ՀԱՇՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

ԳՈՐԾՈՒՂՄԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆՔՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

1. Անունը, ազգանունը, զբաղեցրած պաշտոնը Օլգա Ատոմի Սաղաթելյան, «Երևանի Գ. Գյուլբենկյանի անվան թիվ 190 ավագ դպրոց» ՊՈԱԿ-ի տնօրեն :

2. Գործուղման վայրը և ժամկետները Էստոնիայի Հանրապետություն, ք. Տալլին, 2026 թվականի մարտի 30-ից ապրիլի 10-ը ներառյալ : (Նախապատրաստական առցանց հանդիպումներ՝ 2026թ. հունվարի 20-ին և 28-ին):

3. Հրավիրող կողմը Տալլինի համալսարան (Tallinn University), «Կրթական նորարարություն և առաջնորդություն» (Educational Innovation and Leadership) միկրոորակավորման ծրագիր :

4. Գործուղման նպատակը Գործուղման հիմնական նպատակն էր մասնակցել Տալլինի համալսարանի կրթական նորարարության և առաջնորդության միջազգային ծրագրին : Այցն ուղղված էր հետևյալ խնդիրների լուծմանը.

- Կրթական նորարարության և առաջնորդության ոլորտում միջազգային առաջավոր փորձի ուսումնասիրություն :
- Կրթական փոփոխությունների առաջնորդման և կառավարման հմտությունների զարգացում :
- Ուսուցման արդյունքների բարելավմանն ուղղված ապացույցների վրա հիմնված (evidence-based) մոտեցումների ձեռքբերում :

5. Քննարկված թեմաները

Գործուղման ընթացքում մանրամասն քննարկվել են հետևյալ առանցքային թեմաները.

1. Կրթության ապագայի միտումները և Էստոնիայի կրթական ռազմավարությունը :
2. Կրթական կազմակերպության մշակույթը և փոփոխությունների կառավարումը :
3. Բաշխված առաջնորդություն (Distributed Leadership) :
4. Ինքնորոշման տեսություն (Self-Determination Theory) և սովորողների մոտիվացիա :
5. Ուսուցիչների մասնագիտական և կարիերայի զարգացման մոդելները :
6. Ուսուցման որակի բարձրացում, դասերի դիտարկում և վերլուծություն :

6. Հանդիպումները, ելույթները, բարձրացված կամ քննարկված հարցերը Ծրագրի շրջանակներում իրականացվել են տեսական դասընթացներ, գործնական այցեր և թիմային աշխատանքներ :

- **Դասընթացներ Տալլինի համալսարանում.** Բանախոսներ՝ Էվե Էյսենշմիդտ, Քեթլին Վանարի, Ռեետ Սիլլավեե :
- **Այցելություններ կրթական հաստատություններ.**

- **Mustamäe State Upper Secondary School.** Հանդիպում տնօրենության հետ. դասերի դիտարկումներ :
- **Tallinn German Gymnasium.** Ծանոթացում կազմակերպական մշակույթին և համագործակցային ուսուցման մոդելներին :

- **Անհատական աշխատանք.** Մշակվել է անհատական նախագիծ՝ ուղղված դպրոցում կրթության որակի բարելավմանը :

7. Պայմանավորվածությունները և նախատեսված որոշումները

Այցելության արդյունքում ձեռք են բերվել հետևյալ նախնական պայմանավորվածությունները.

- Շարունակել միջազգային համագործակցությունը Տալլինի համալսարանի և գործընկեր դպրոցների հետ :
- Կազմակերպել փորձի փոխանակման հետագա միջոցառումներ. այդ թվում՝ առցանց հանդիպումների ձևաչափով :
- Նախապատրաստել հիմքեր դպրոցահեն մասնագիտական զարգացման մոդելի ներդրման համար :

8. Առաջարկություններ

Հիմնվելով էստոնական փորձի վրա՝ առաջարկվում է դպրոցում իրականացնել հետևյալ քայլերը.

- **Կառավարման բարելավում.** Ներդնել բաշխված առաջնորդության մոդելը և ձևավորել առաջնորդ ուսուցիչների թիմեր :
- **Մասնագիտական զարգացում.** Ստեղծել դպրոցահեն (school-based) ուսուցիչների վերապատրաստման համակարգ և պարբերական դասալսումների մշակույթ :
- **Կրթական որակ.** Զարգացնել համագործակցային մշակույթը և կիրառել ապացույցների վրա հիմնված կրթական մոտեցումներ :

----------/Օ.Սաղաթելյան/

14.04.20526թ.